



COLEGIO DE INGENIEROS DEL PERÚ

CONSEJO NACIONAL  
Comisión Nacional Plan Perú 2050

# LANZAMIENTO DEL PROYECTO PLAN



## EXPOSITORES



### ISAÍAS JESÚS QUEVEDO DE LA CRUZ

Experto en prospectiva y planeamiento estratégico, con destacada labor en la difusión y consolidación de este conocimiento en el Perú. Consultor y docente en prospectiva estratégica y tecnológica.



### RÚBEN GÓMEZ SÁNCHEZ SOTO

Experto nacional e internacional en investigación científica, fue director ejecutivo del PLAN PERU 2040, con estudios de prospectiva y competencias de construcción de futuro.



### EDWIN TELLEZ DEXTRE JARA

Experto en prospectiva, vigilancia tecnológica y gestión del conocimiento. Fue facilitador principal del proyecto de calidad universitaria en la UNI.



### TELLYS ANDERSON PAUCAR ANCCASI

Co-autor de la primera directiva de planeamiento prospectivo para el sector público (Ceplan) y asesor de la primera auditoría del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (Sinaplan).

## TEMAS

- NUEVOS MOTORES DE CRECIMIENTO PARA EL DESARROLLO FUTURO DEL PAÍS: UNA REFLEXIÓN PROSPECTIVA
- APLICACIÓN DE INTELIGENCIA ARTIFICIAL A LA PROSPECTIVA
- OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS DE LOS MEGAPROYECTOS PARA EL DESARROLLO DEL PERÚ: HACIA UNA VISIÓN COMPARTIDA DE FUTURO AL 2050
- HACIA EL PLAN PERÚ 2050: LECCIONES APRENDIDAS Y PRÓXIMOS PASOS



Sábado  
19 de julio



6:00 p.m



Modalidad  
híbrida



TRANSMISIÓN EN VIVO  
f CIP CN    CIP CN



PRESENCIAL - AUDITORIO CIP CN  
Av. Arequipa 4947 - Miraflores

INGRESO LIBRE PREVIA INSCRIPCIÓN

# Hacia el Plan Perú 2050: Lecciones aprendidas y próximos pasos

Tellys Anderson Paucar Anccasi

Especialista en Ingeniería de Sistemas aplicada al Desarrollo Nacional (ISDN)

tellyspaucar@gmail.com





# 1<sup>ER</sup> FORO INTERNACIONAL DE INNOVACIÓN BASADO EN LA NASA

Astronauta y autor de Órbita del descubrimiento, **Don Thomas** pasó 44 días en el espacio y orbitó la Tierra casi 700 veces a bordo del transbordador Discovery.



**Don Thomas**  
ASTRONAUTA NASA USA

**LECCIONES  
APRENDIDAS**



**Propósito claro**  
Éxito de la misión (**eficacia**)

## **Confianza y credibilidad**

- En uno mismo
- En el equipo
- **En el sistema**



Plan Perú 2050 y el CIP

Sistema de Planeamiento  
***(planes y actores)***



Plan Perú 2050 y crear un espacio de confianza y credibilidad para ponernos de acuerdo entre múltiples actores (priorizar)

## Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN)

# Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN)

Ley de creación del SINAPLAN y del CEPLAN, Decreto Legislativo N° 1088

## Eficacia

- Lograr los objetivos
- Lograr valor público
- Lograr resultados
- ...
- Éxito de la misión

**Sistema Nacional de  
Planeamiento Estratégico  
(SINAPLAN)**

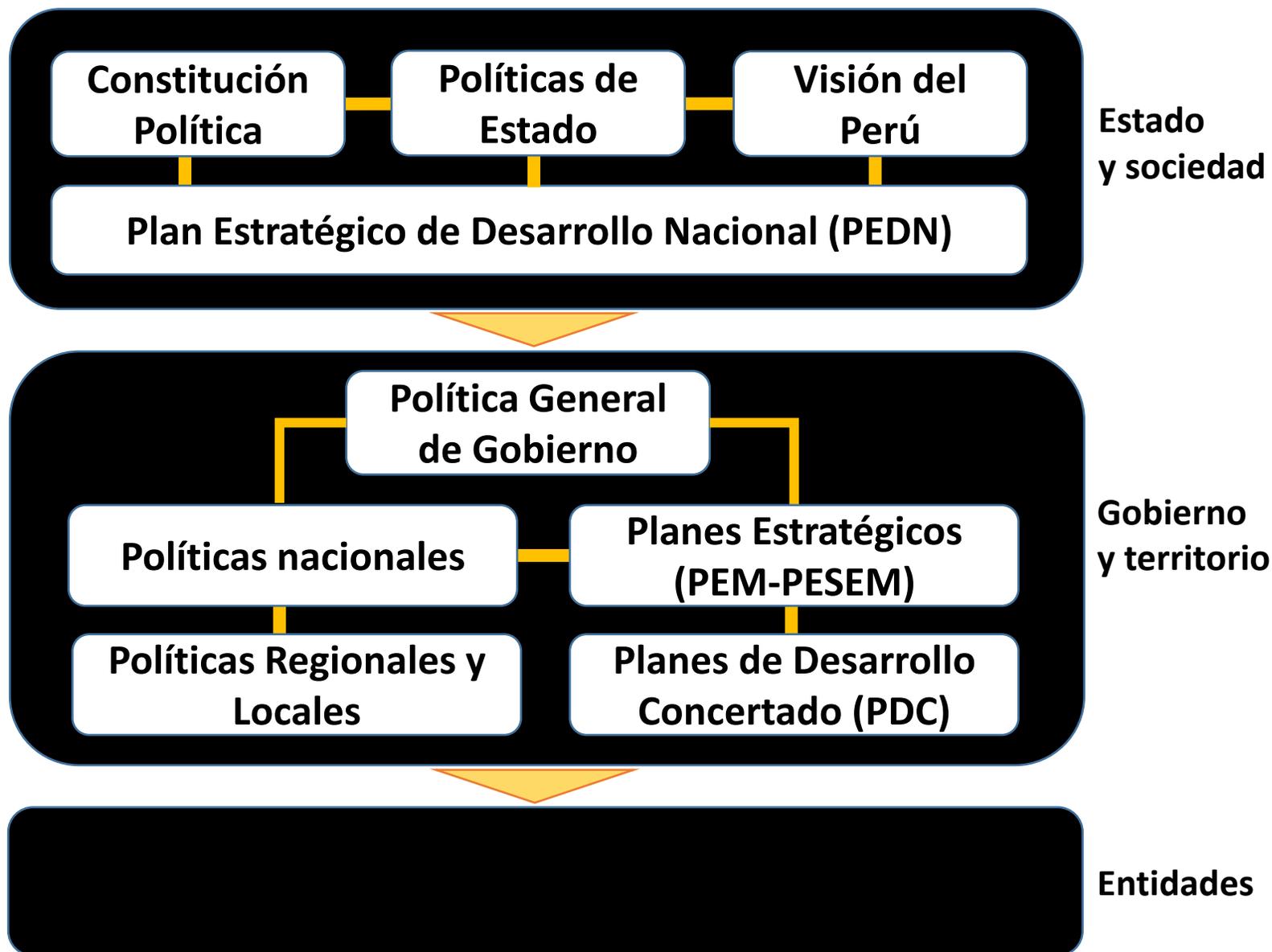
*Descomponer en tres niveles*

Fuente: Basado Directiva 001-2014-CEPLAN y  
Directiva 001-2017-CEPLAN



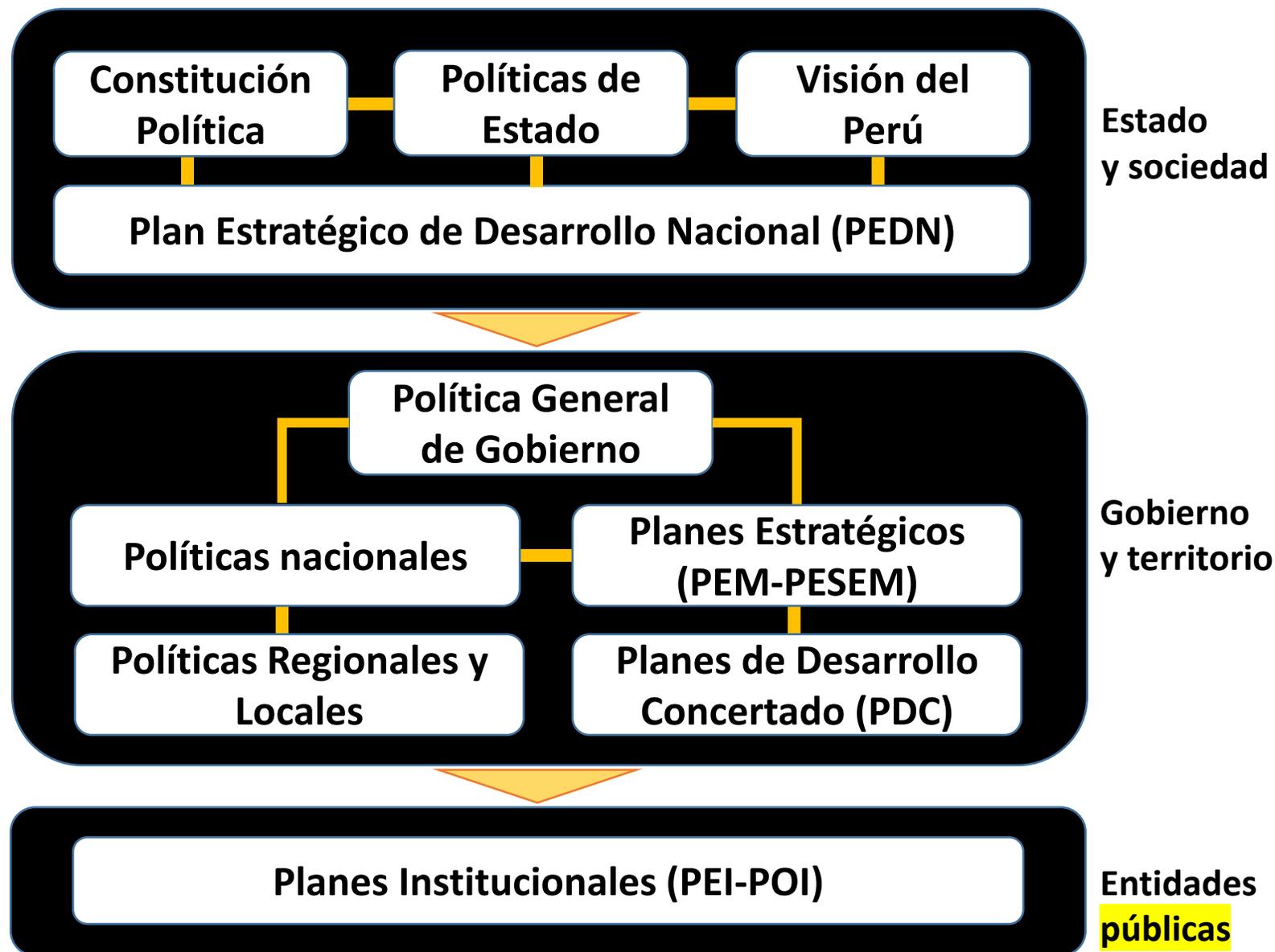
## Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN)

*Descomponer en tres niveles*



## Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN)

*Descomponer en tres niveles*



## Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN)

*Descomponer en tres niveles*



**Artículo 58°.-**  
El Estado orienta el desarrollo del país, y actúa principalmente en las áreas de:

- 1) Promoción de empleo
- 2) Salud
- 3) Educación
- 4) Seguridad
- 5) Servicios públicos e infraestructura”.

- 1) 72.7% de informalidad del empleo prepandemia (INEI, 2019)
- 2) Perú, peor país del mundo en manejo de la pandemia, por las cifras de mortalidad (Redacción Gestión, 2021)...43% Anemia
- 3) Perú, en el último puesto de los países medidos en la región , y a nivel internacional en el puesto 64 de 77 países (PISA, 2018)
- 4) Casi 9 de cada 10 personas cree que será víctima de algún hecho delictivo – percepción de inseguridad (INEI, 2019)
- 5) 25.3% de la población tiene al menos una necesidad básica insatisfecha (INEI, 2017)

Fuente: Constitución Política del Perú

A pesar de la estabilidad macroeconómica | 2000 = 34 mil millones de soles → 2022 = 197 mil millones de soles (x5.8 veces)



Estado y sociedad

**Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN)**

Descomponer en tres niveles



A la fecha 35 Política de Estado

- 32. Gestión del Riesgo de Desastres
- 33. Recursos hídricos
- 34. Ordenamiento y gestión territorial
- 35. Sociedad de la información del conocimiento.

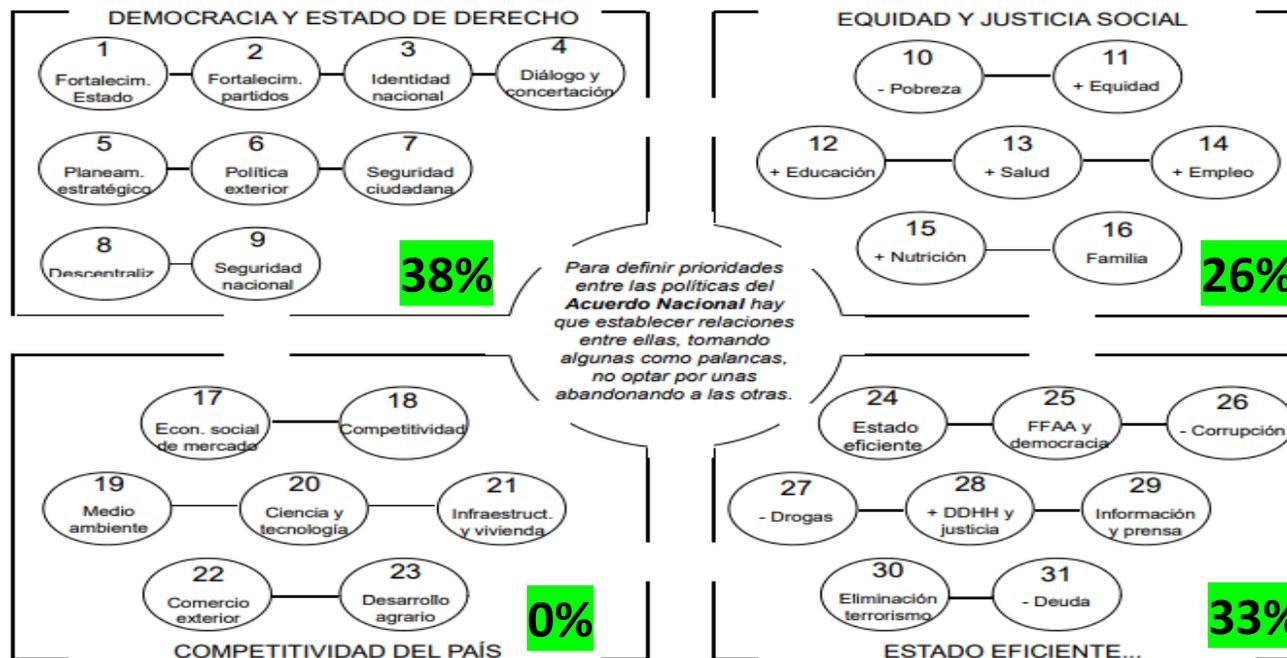
Fuente: Acuerdo Nacional



Estado y sociedad

**Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN)**

Descomponer en tres niveles



A la fecha 35 Política de Estado

- 32. Gestión del Riesgo de Desastres
- 33. Recursos hídricos
- 34. Ordenamiento y gestión territorial
- 35. Sociedad de la información del conocimiento.

Indicadores que superan el nivel alcanzado antes de la pandemia

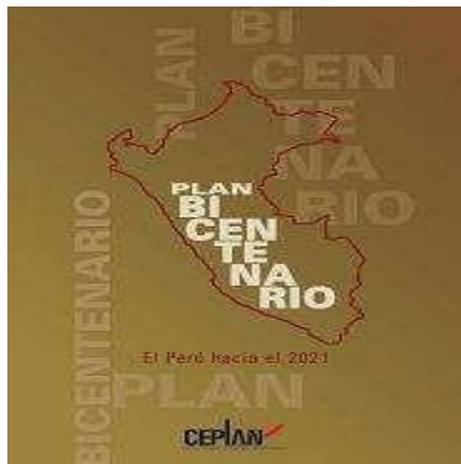
Fuente: CEPLAN

## Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN)

Descomponer en tres niveles

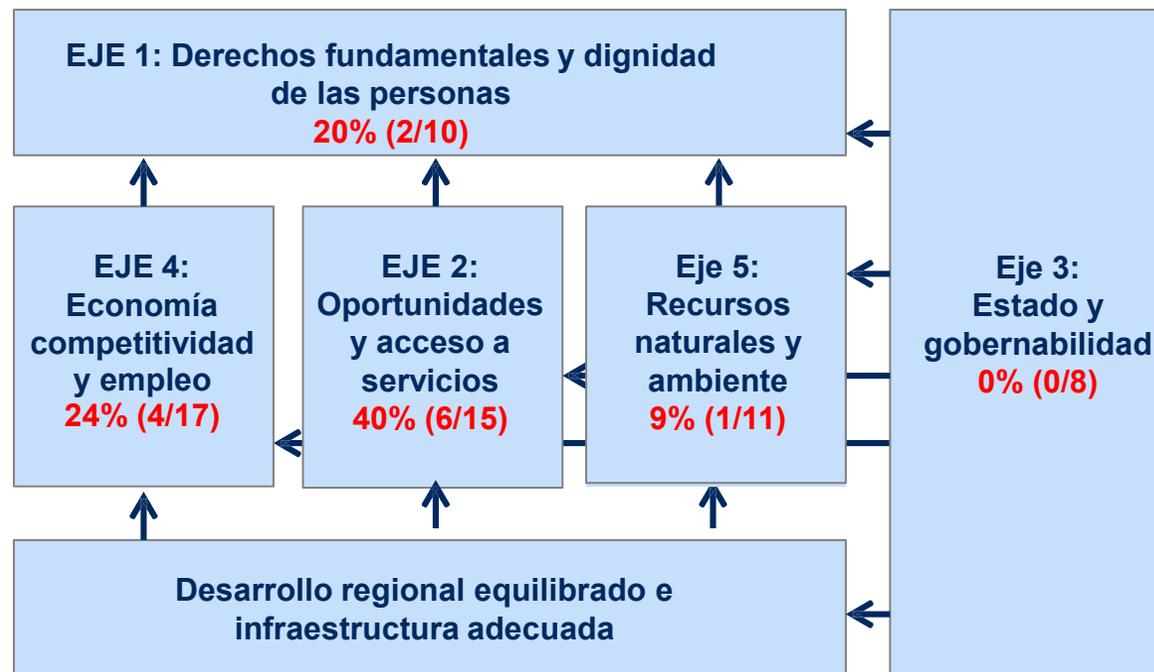


### Plan Bicentenario: el Perú hacia el 2021



**Evaluación 2018:** más de 50% de indicadores tienen baja probabilidad de alcanzarse  
**Evaluación 2011-2021:**

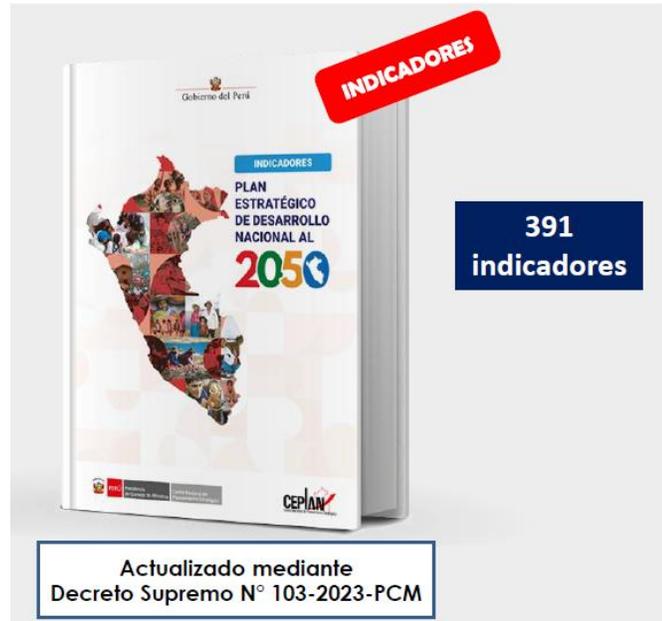
### Ejes estratégicos del plan Bicentenario





## Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN)

*Descomponer en tres niveles*



- **127** indicadores que requieren una actualización de su ficha técnica y
- **52** indicadores cuyo responsable debe evaluar su omisión o sustitución.

**46% de indicadores por mejorar**

Fuente: CEPLAN (2025) Evaluación de Diseño de Indicadores



Estado y sociedad

**Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN)**

*Descomponer en tres niveles*



SDG Dashboards and Trends

Click on a goal to view more information.



Dashboards: ● SDG achieved ● Challenges remain ● Significant challenges remain ● Major challenges remain ● Information unavailable

Trends: ↑ On track or maintaining SDG achievement ↗ Moderately improving → Stagnating ↓ Decreasing \*\* Trend information unavailable



Estado  
y sociedad

**Sistema Nacional de  
Planeamiento Estratégico  
(SINAPLAN)**

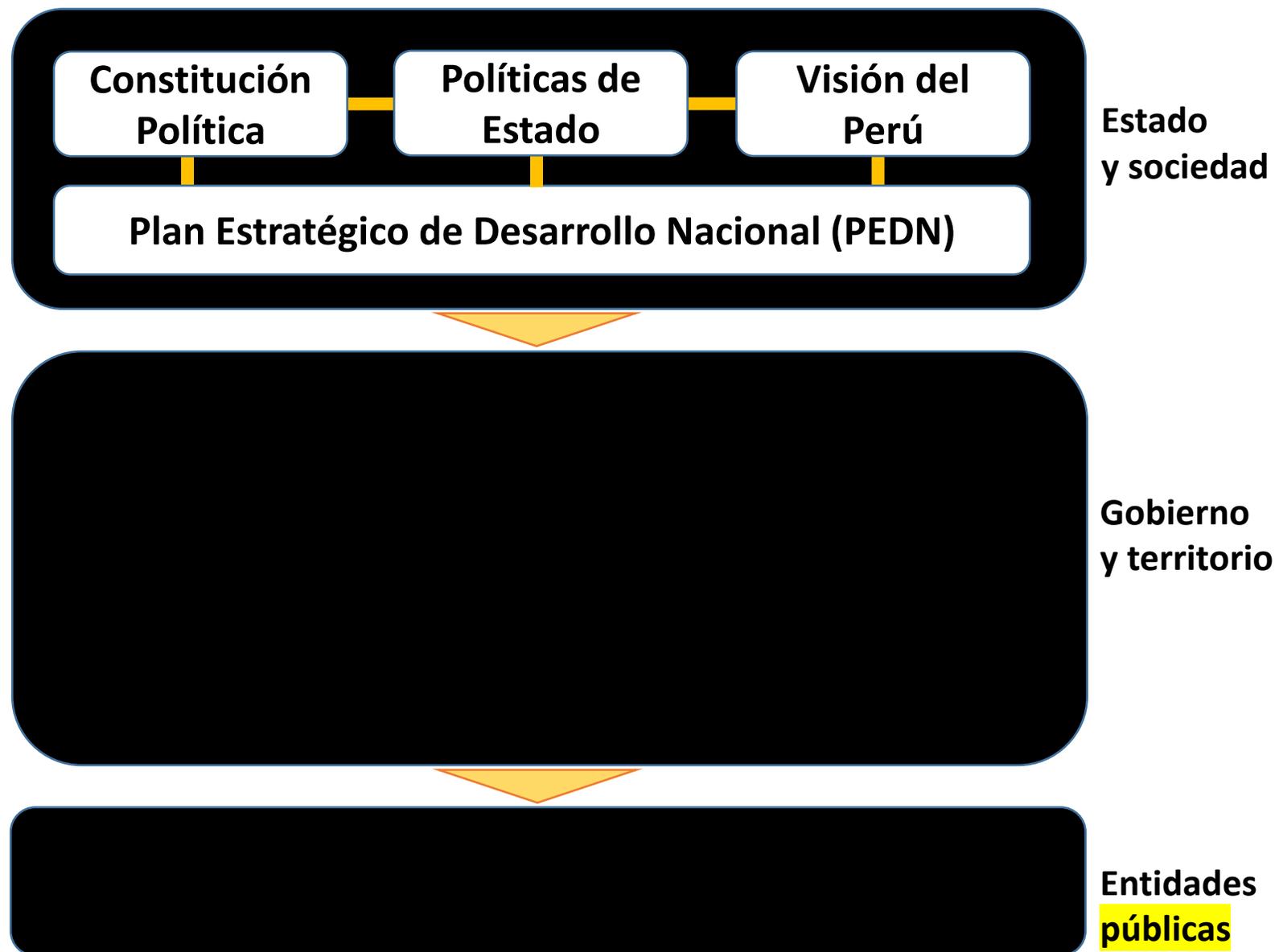
*Descomponer en tres niveles*

Tabla resumen de indicadores del PEDN al 2050

Elemento del PEDN	ON del PEDN	OE/AE	Total indicadores elaborados	Total indicadores elaborados por sectores	Total indicadores elaborados por CEPLAN	Total indicadores elaborados por otros a/
Objetivos Nacionales (ON) (4 ON)	ON1	-	5	1	4	0
	ON2	-	3	0	3	0
	ON3	-	7	0	7	0
	ON4	-	7	0	7	0
<b>Total ON</b>	<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>22</b>	<b>1</b>	<b>21</b>	<b>0</b>
Objetivos Específicos (OE) (27 OE)	ON1	6 OE	19	16	3	0
	ON2	8 OE	14	14	0	0
	ON3	7 OE	15	13	1	1
	ON4	6 OE	11	7	3	1
<b>Total OE</b>	<b>Total</b>	<b>27</b>	<b>59</b>	<b>50</b>	<b>7</b>	<b>2</b>
Objetivos Específicos (OE) (27 OE)	ON1	41 AE	116	115	1	0
	ON2	42 AE	70	65	5	0
	ON3	53 AE	80	75	5	0
	ON4	26 AE	44	41	1	2
<b>Total AE</b>	<b>Total</b>	<b>162</b>	<b>310</b>	<b>296</b>	<b>12</b>	<b>2</b>
<b>Total</b>	<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>391</b>	<b>88% 346</b>	<b>42</b>	<b>4</b>

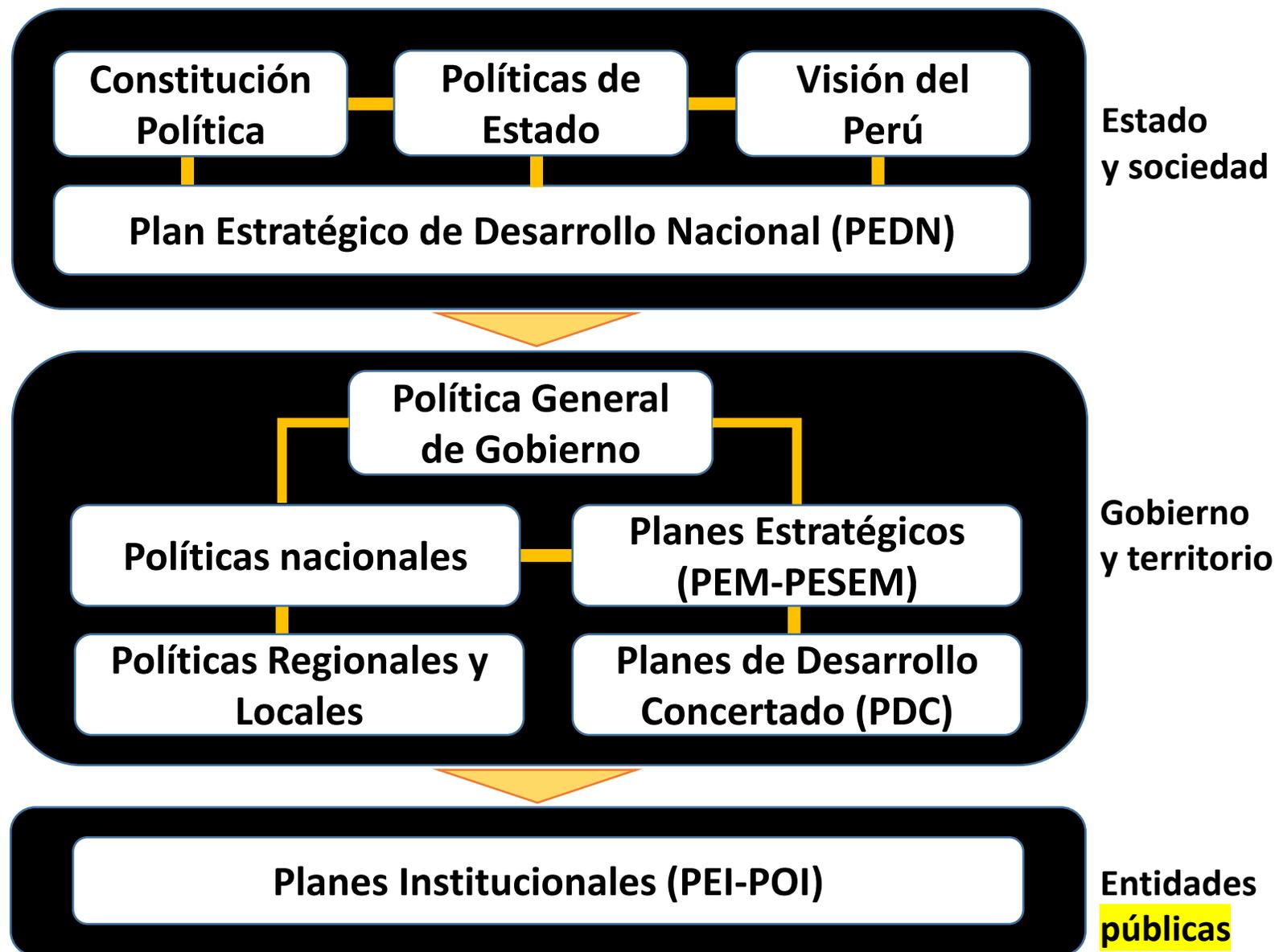
**Sistema Nacional de  
Planeamiento Estratégico  
(SINAPLAN)**

*Descomponer en tres niveles*



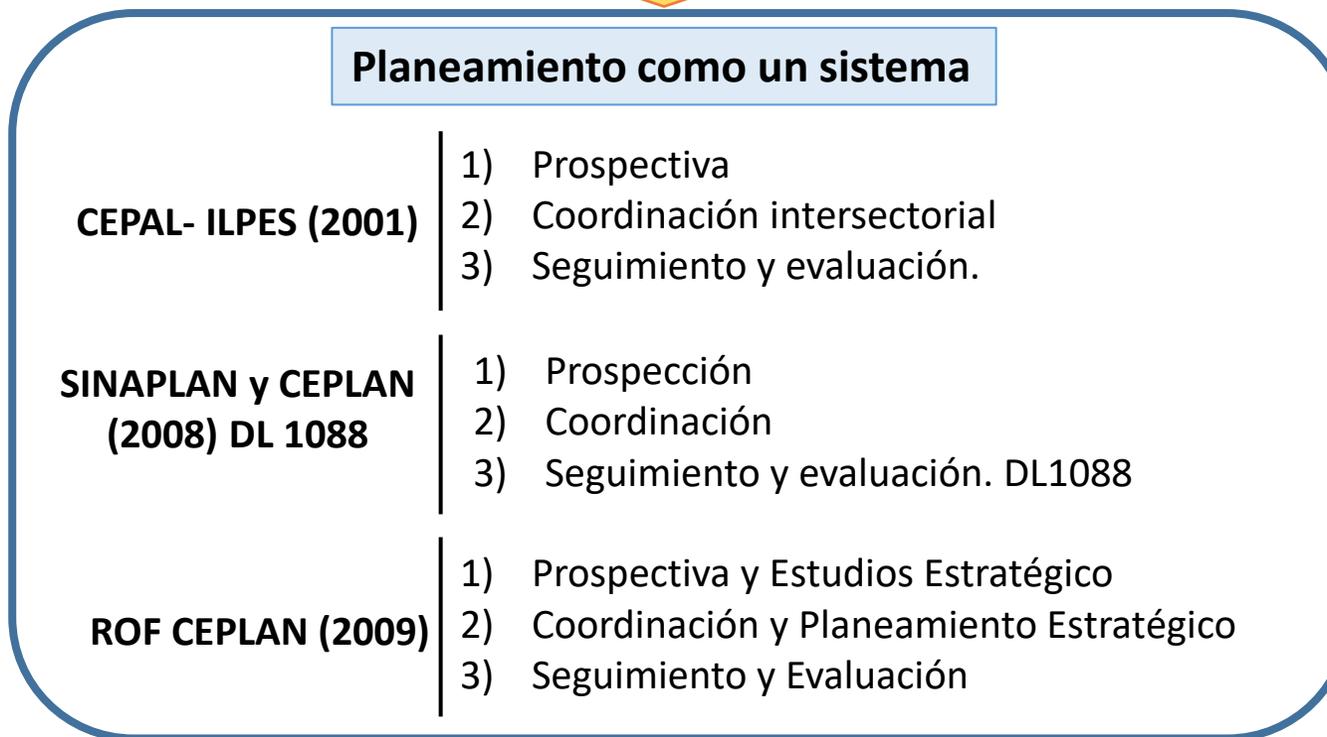
## Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN)

*Descomponer en tres niveles*



## Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN)

*Descomponer en tres niveles*



**Entidades públicas**

## Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN)

*Descomponer en tres niveles*



Estado y sociedad

Justificación de la creación del SINAPLAN y el CEPLAN

### 1: Basarse en el futuro:

El planeamiento estratégico moderno tiene como **punto de partida el futuro y no el pasado**. Esta es la gran diferencia con la planificación tradicional, que tenía como punto de **partida y principal preocupación el diagnóstico de la realidad** (...) La relevancia del futuro significa convertir a la prospectiva en la actividad fundamental del planeamiento estratégico. (...) Esto no significa, por supuesto, que los diagnósticos y la exploración del pasado no sean necesarios; sí lo son, pero **vienen en un segundo momento** y principalmente para saber desde dónde empezamos a caminar hacia nuestro futuro, cómo evitamos cometer los mismos errores y cómo vamos a medir nuestros avances

Gobierno y territorio

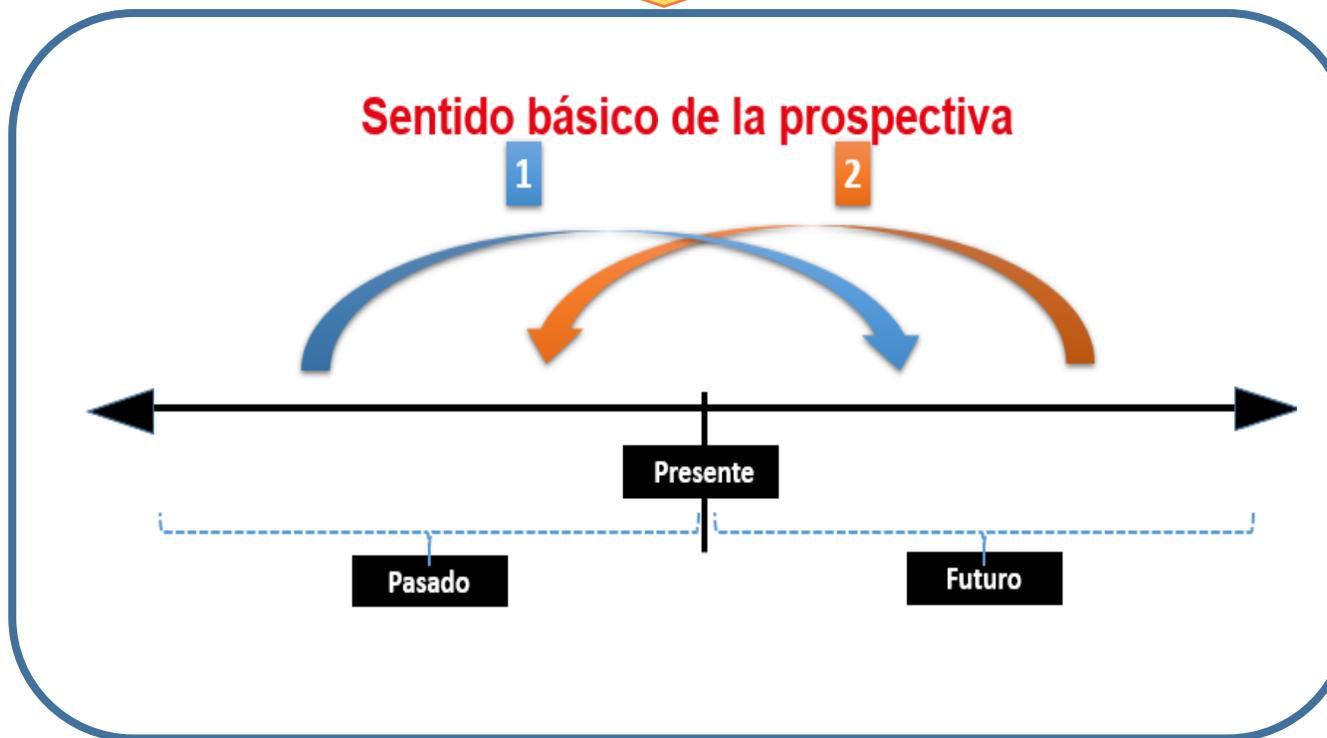
Entidades públicas

**Sistema Nacional de  
Planeamiento Estratégico  
(SINAPLAN)**

*Descomponer en tres niveles*



Estado  
y sociedad



Gobierno  
y territorio

Entidades  
públicas

## Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN)

*Descomponer en tres niveles*





Estado y sociedad

## Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN)

*Descomponer en tres niveles*

Estudios de la OCDE sobre Gobernanza Pública  
**PERÚ**  
GOBERNANZA INTEGRADA PARA UN CRECIMIENTO INCLUSIVO

“Reforzar la capacidad de integrar los resultados de la **prospectiva** estratégica de largo plazo dentro de la planificación” OECD(2016) (p. 26).

Gobierno y territorio

Entidades públicas



Estado y sociedad

**Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN)**

*Descomponer en tres niveles*

**OBJETIVOS:**

- Desarrollar en los participantes la capacidad de razonar sobre el futuro, utilizando los conceptos, metodologías y herramientas prospectivas.
- Incorporar el razonamiento prospectivo en el ciclo de las políticas públicas y del planeamiento estratégico para asegurar mejores resultados.

**SESIONES DE CLASE:**

Sesión 1: Fases del proceso prospectivo.  
 Sesión 2: Fundamentos del proceso prospectivo.  
 Sesión 3: Métodos en prospectiva.  
 Sesión 4: Eventos portadores de futuro.  
 Sesión 5: Prospectiva y políticas públicas.  
 Sesión 6: Prospectiva y planeamiento estratégico.  
 Sesión 7: Prospectiva y la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.  
 Sesión 8: Prospectiva en el marco de las Directivas del Perú.  
 Sesión 9: Casos de aplicación de la prospectiva.

**OBJETIVOS:**

- Brindar las bases para fortalecer o implementar centros de prospectiva y estrategia en las entidades.

**SESIONES DE CLASE:**

Sesión 1: Sistemas y formas de organización de la prospectiva.  
 Sesión 2: Tendencias en la demanda y oferta de la prospectiva.  
 Sesión 3: Gestión de procesos prospectivos.  
 Sesión 4: Modelos de madurez y capacidades prospectivas para una institución.  
 Sesión 5: Curvas de aprendizaje prospectivo.  
 Sesión 6: Evaluación y seguimiento de procesos prospectivos.  
 Sesión 7: Estado estratégico en el marco de la OCDE.  
 Sesión 8: Los centros de gobierno (CdG) y los delivery unit (DU).  
 Sesión 9: Aplicación de los CdG a nivel nacional y subnacional.

Gobierno y territorio

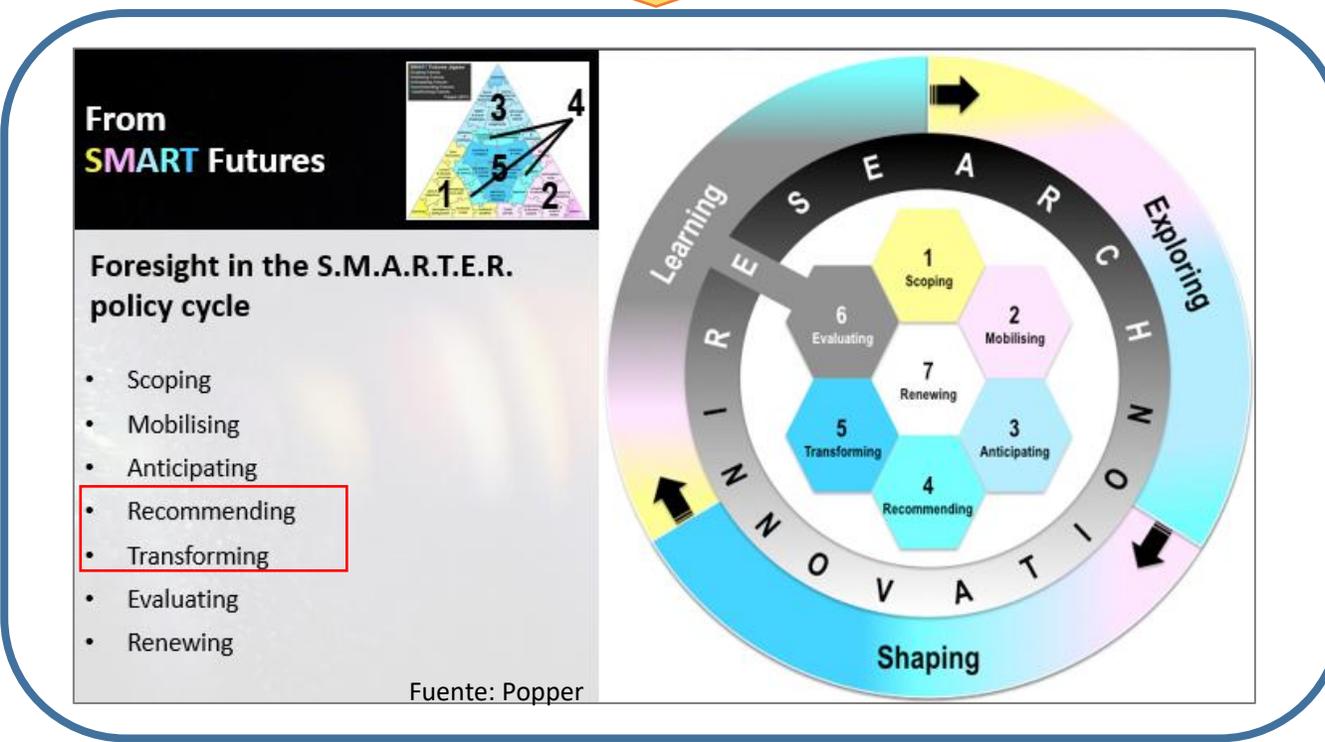
**Entidades públicas**



Estado y sociedad

**Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN)**

*Descomponer en tres niveles*



Gobierno y territorio

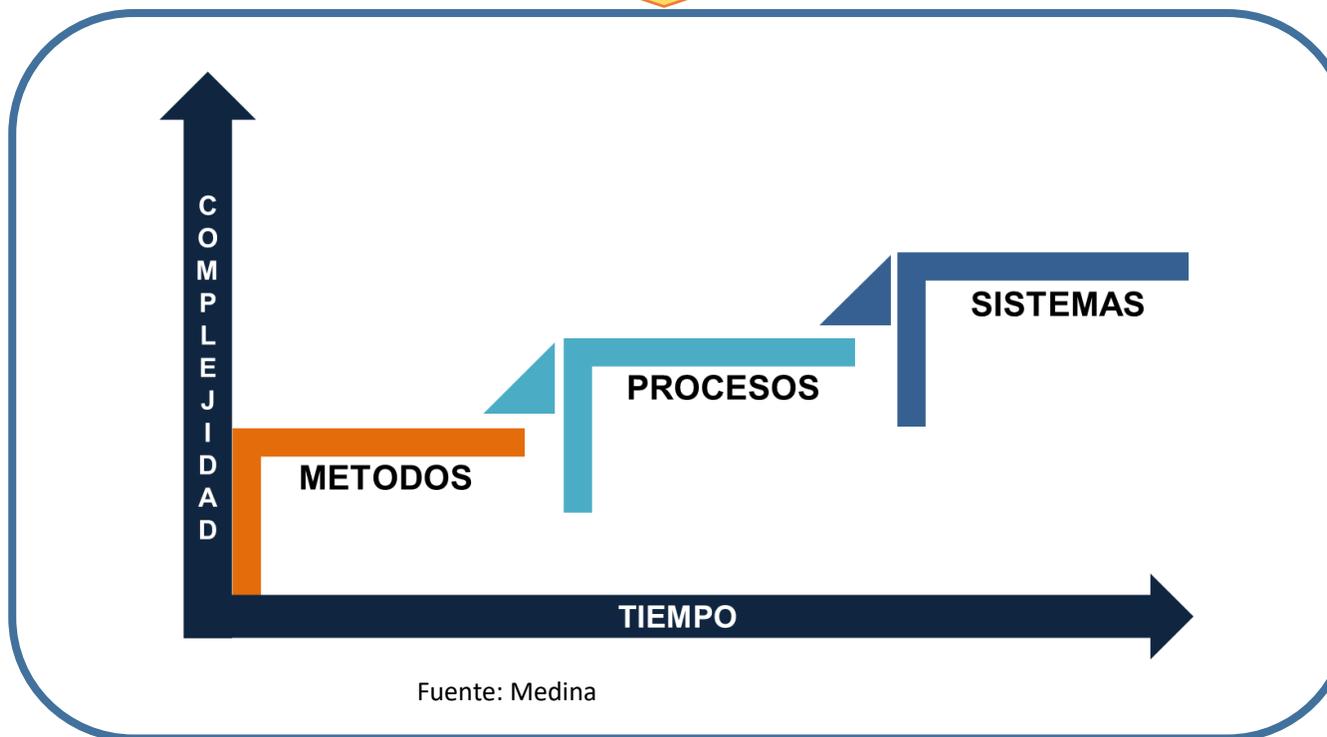
Entidades públicas

## Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN)

*Descomponer en tres niveles*



Estado  
y sociedad



Gobierno  
y territorio

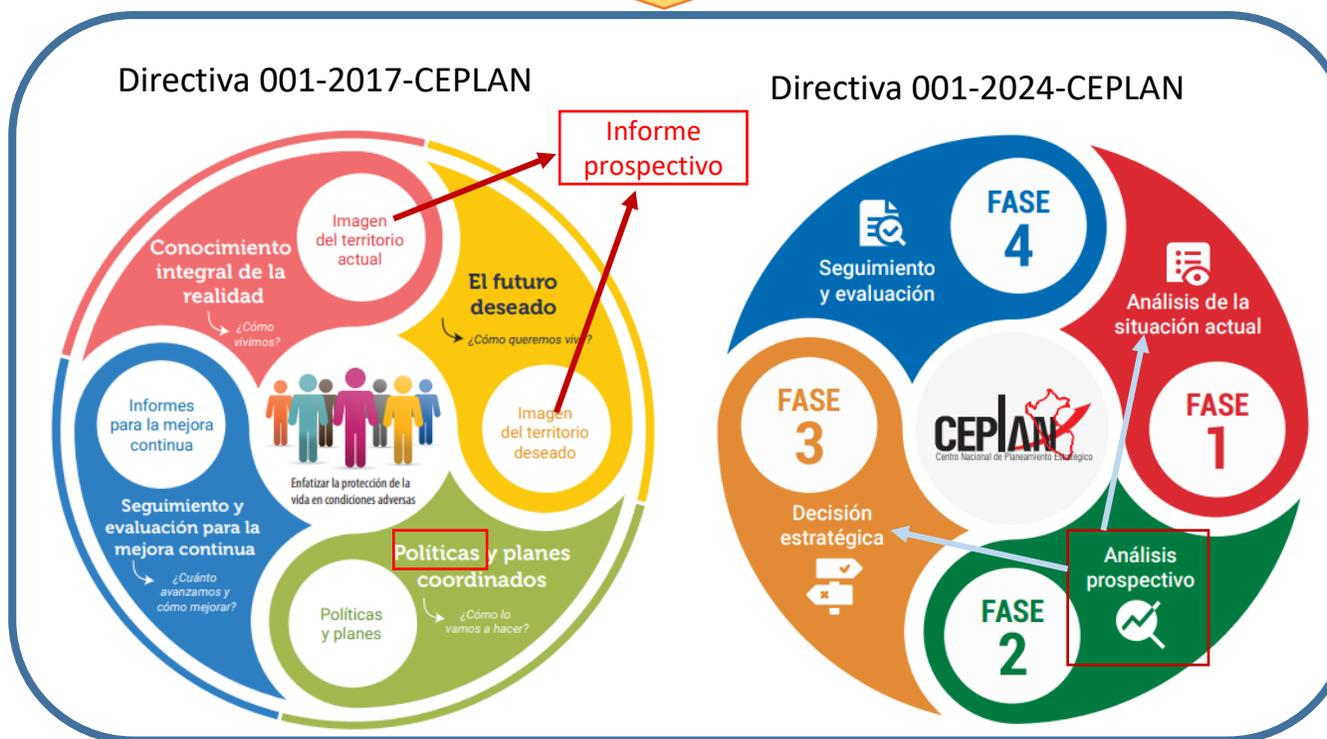
Entidades  
públicas



Estado y sociedad

## Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN)

Descomponer en tres niveles



Gobierno y territorio

Entidades públicas

Constitución  
Política

Políticas de  
Estado

Visión del  
Perú

Plan Estratégico de Desarrollo Nacional (PEDN)

Estado  
y sociedad

Sistema Nacional de  
Planeamiento Estratégico  
(SINAPLAN)

Descomponer en tres niveles



Gobierno  
y territorio

Entidades  
públicas

Constitución  
Política

Políticas de  
Estado

Visión del  
Perú

Plan Estratégico de Desarrollo Nacional (PEDN)

Estado  
y sociedad

## Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN)

*Descomponer en tres niveles*



La autoevaluación realizada por el CEPLAN de su metodología para el diseño de las políticas nacionales, reportó que los sectores tienen dificultades para aplicar dicha metodología, en cada uno de sus pasos y entregables\*, lo cual también fue calificado por la ex presidenta del consejo de ministros, Sra. Violeta Bermúdez (en su gestión se aprobaron 13 políticas nacionales), como un proceso burocrático y que debería simplificarse para hacerse un proceso más sencillo\*\*.

\*Acta de la sesión N. ° 219. Sesión ordinaria del Consejo Directivo del CEPLAN, del 26 de marzo de 2021

\*\*Entrevista pública

Gobierno  
y territorio

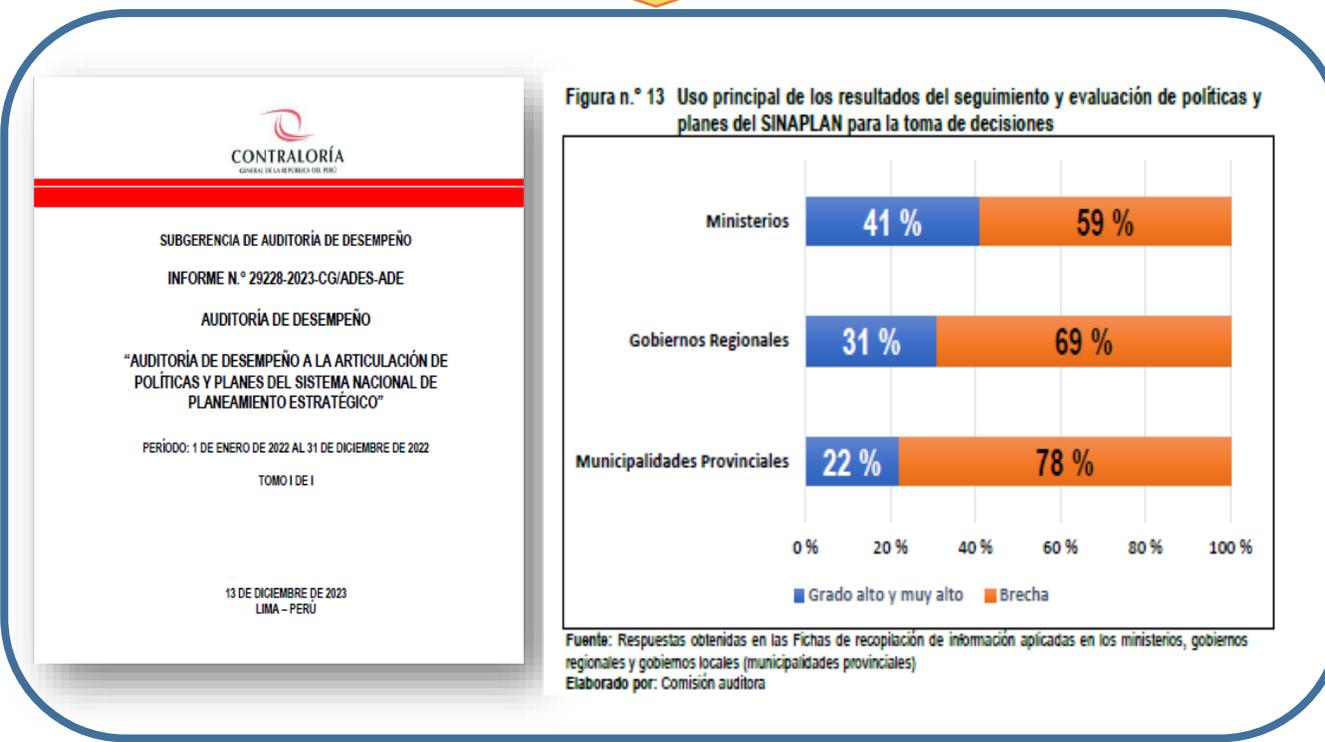
Entidades  
públicas



Estado y sociedad

**Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN)**

*Descomponer en tres niveles*



Gobierno y territorio

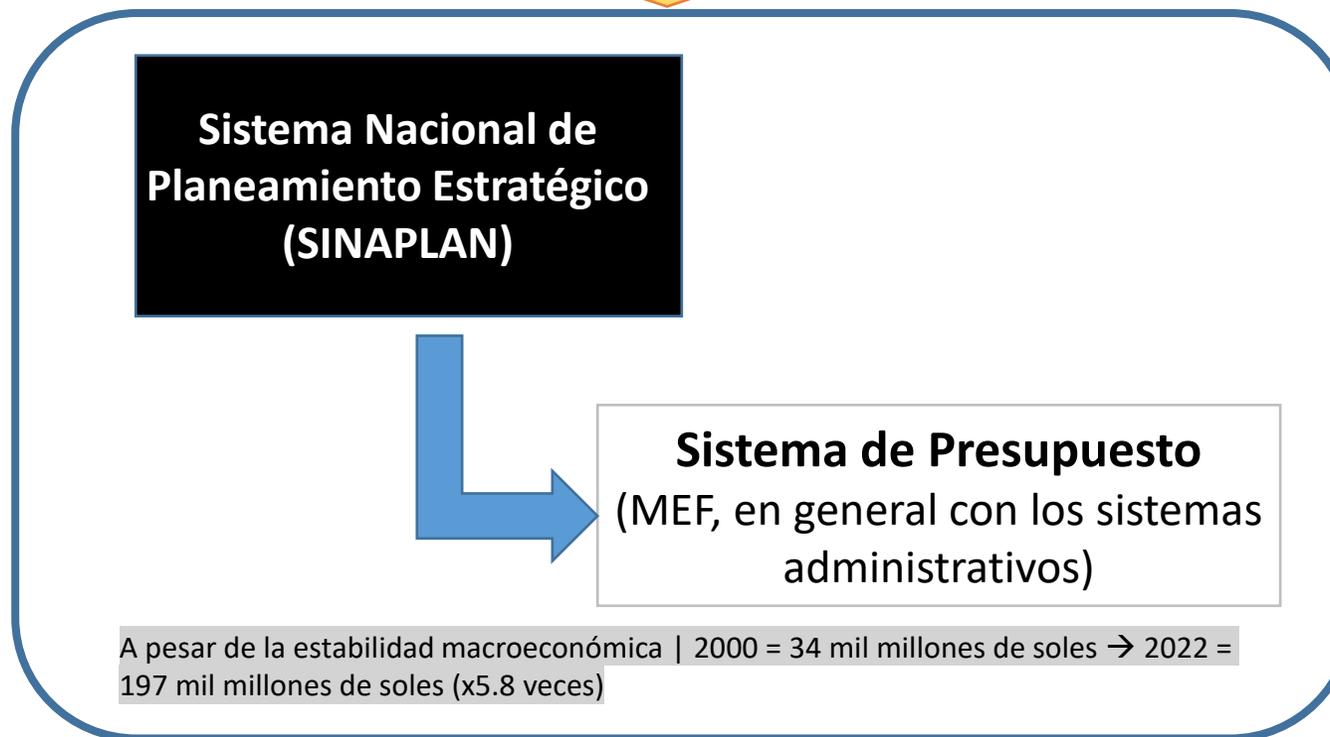
Entidades públicas

## Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN)

*Descomponer en tres niveles*



Estado y sociedad



Gobierno y territorio

Entidades públicas

## Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico (SINAPLAN)

*Descomponer en tres niveles*



Estado  
y sociedad



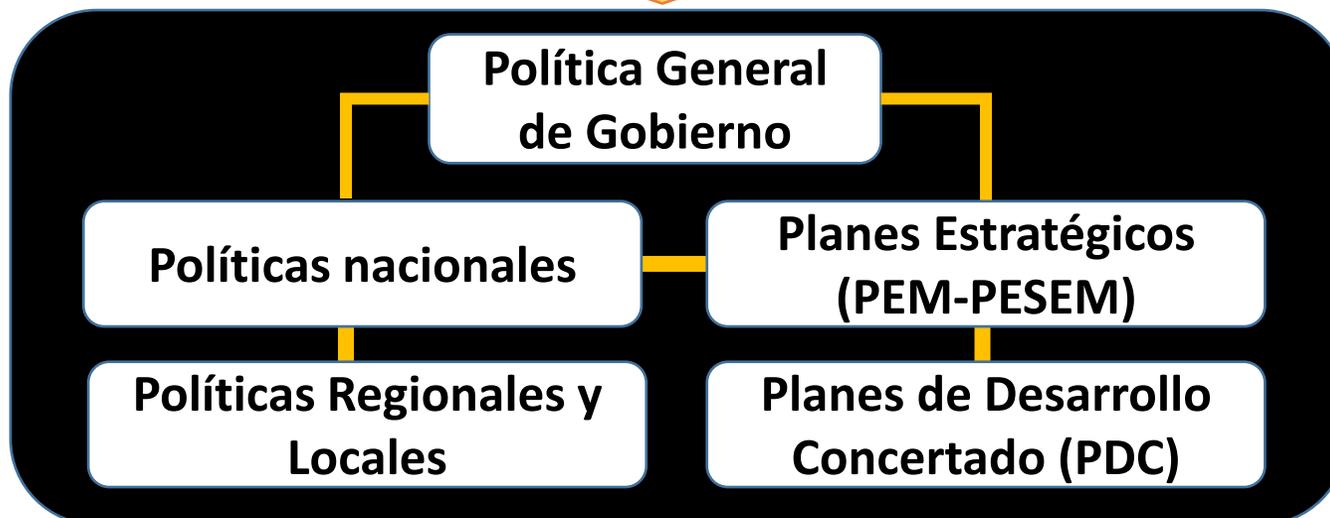
Gobierno  
y territorio

Entidades  
públicas

Estado  
y sociedad



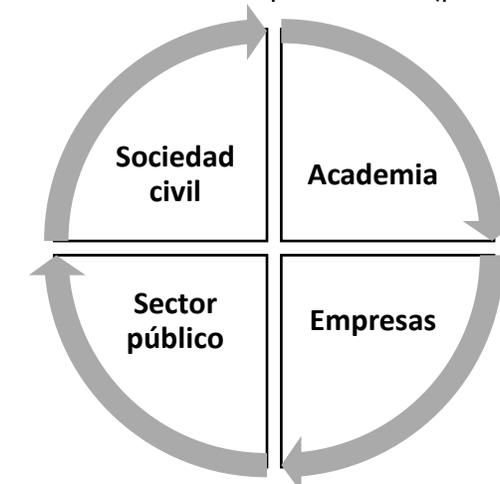
Gobierno  
y territorio



Entidades



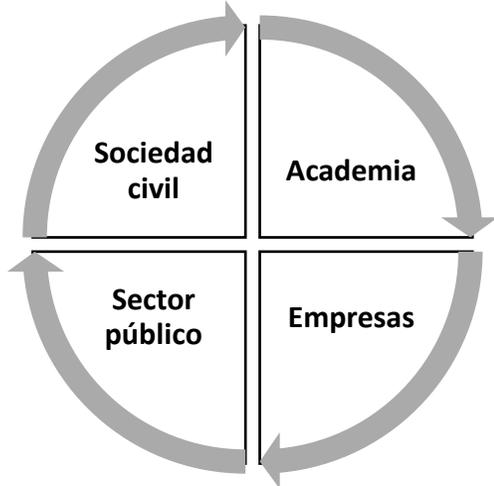
Plan Perú 2050 y crear un **espacio de confianza y credibilidad** para ponernos de acuerdo entre múltiples actores (priorizar)



- 34 Políticas Nacionales  
Fuente: CEPLAN
- 3% tuvo participación ciudadana efectiva (1)
  - 91% tuvieron participación ciudadana limitada (31)
  - 6% no tuvieron participación ciudadana (2)



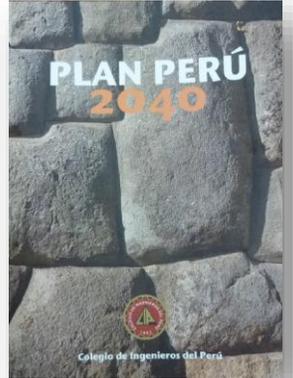
Plan Perú 2050 y crear un **espacio de confianza y credibilidad** para ponernos de acuerdo entre múltiples actores (priorizar)



- 34 Políticas Nacionales
  - 3% tuvo participación ciudadana efectiva (1)
  - 91% tuvieron participación ciudadana limitada (31)
  - 6% no tuvieron participación ciudadana (2)
- Fuente: CEPLAN

## COMISIONES TEMÁTICAS

1. **Acuicultura.**
2. Aeronáutica
3. Agricultura.
4. Agroindustria.
5. Aguas.
6. Banca.
7. Biotecnología.
8. Capital del conocimiento.
9. Capital social.
10. **Ciencia, Tecnología E Innovación.**
11. Cohesión social.
12. **Comercio exterior.**
13. Competitividad.
14. Cultura.
15. Comunidades.
16. Defensa.
17. Deporte.
18. Desarrollo rural.
19. Drogas.
20. **Educación.**
21. Emprendimiento
22. Energía.
23. Energía Eléctrica.
24. **Energía nuclear.**
25. Espacio.
26. Ética.
27. Forestal.
28. Gestión y servicios asociados.
29. Hidrocarburos.
30. Imagen país.
31. Industria.
32. Industria del papel y libro.
33. Industria textil.
34. **Infraestructura y construcción.**
35. Ingeniería de consulta.
36. Institucionalidad
37. La familia.
38. Macroeconomía
39. Marítimo.
40. Medio ambiente.
45. Metalurgia.
46. **Minería.**
47. **MYPES.**
48. Nanotecnología.
49. **Orden público y seguridad.**
50. Pecuaria.
51. Perú en la era digital.
52. **Pesca.**
53. Planificación urbana y ordenamiento territorial.
54. Previsión.
56. Promoción de inversiones.
57. Proyecto Perú joven.
58. Química.
59. **Reforma del Estado.**
60. Reforma judicial.
61. Robótica
62. Salud.
63. Seguros.
64. Tecnología nuclear.
65. Telecomunicaciones.
66. Transportes.
67. Turismo.
68. Vivienda.
69. Inteligencia Artificial
60. Entre otros



Metodología e integración

Comunicación y Participación



Plan Perú 2050 y crear un **espacio de confianza y credibilidad** para ponernos de acuerdo entre múltiples actores (priorizar)

**Sistema Nacional de  
Planeamiento Estratégico  
(SINAPLAN)**



# 1<sup>ER</sup> FORO INTERNACIONAL DE INNOVACIÓN BASADO EN LA NASA

Astronauta y autor de Órbita del descubrimiento, **Don Thomas** pasó 44 días en el espacio y orbitó la Tierra casi 700 veces a bordo del transbordador Discovery.



**Don Thomas**  
ASTRONAUTA NASA USA

## LECCIONES APRENDIDAS



### Propósito claro

Sistema Nacional de  
Planeamiento Estratégico  
(SINAPLAN) **eficaz**

### Confianza y credibilidad

- En uno mismo
- En el equipo
- **En el SINAPLAN**

# Hacia el Plan Perú 2050: Lecciones aprendidas y próximos pasos

Tellys Anderson Paucar Anccasi

Especialista en Ingeniería de Sistemas aplicada al Desarrollo Nacional (ISDN)

tellyspaucar@gmail.com

