



**Presentación de la perspectiva  
coreana  
Caso AICC**

**Diciembre, 2021**

# índice

1. Corea-Perú
2. Situación del Perú
3. ¿Que se puede hacer? (1)
4. Corea años 60
5. Corea años 70 y 80
6. Corea 90 en Adelante
7. Experiencia Coreana con las PPP
8. Resumen del Proceso
9. ¿Que se puede hacer? (2)

# 1. Corea-Peru



## » Algunos Datos

No.	Corea	Perú
Territorio	100.000 km <sup>2</sup> (Aprox)	1.285.000 km <sup>2</sup> (Aprox)
Población	51 Millones	33 Millones
Red de Carreteras	100.000 Km Carreteras Pavimentadas (98%)	23.000 Km Carreteras Pavimentadas (83 %)
Puertos	Busan (20.000.000 Teus/año)	El Callao (2.200.000 Teus/año)
Red Ferroviaria	6.580 Km/ Red de Tren Bala entre las principales ciudades	2.100 Km entre en operación y proyectado
Aeropuertos	Red de 15 Aeropuertos 8 Internacionales 221 MMPax/año total 71 MMPax/año en Incheon	Red de 27 Aeropuertos 6 Internacionales <40 MMPax/año total 26 MMPax/año en AIJCH

Corea del Sur actualmente es la undécima economía mundial. Hasta los años 60 era un país destruido por la guerra (1950-1953), en ruina y con un altísimo índice de pobreza.

# 2. Situación del Perú



## ➤ PERÚ TIENE UN DÉFICIT SISTÉMICO DE INFRAESTRUCTURA

- ✓ Se observa un déficit en infraestructura que genera los siguientes efectos perniciosos para el desarrollo:
  - ✓ Impide que las diferentes actividades económicas se desarrollen de forma competitiva ya que no existe infraestructura ni del transporte ni industrial ni energética eficiente para poder transportar personas y mercancías.
  - ✓ Dificulta el desarrollo territorial, si sólo hay infraestructura en determinados nodos se produce emigración hacia ellos de forma desordenada. Esto hace que los recursos se apliquen en los nodos comenzando una espiral de crecimiento de dichas áreas y de abandono de los territorios de provincias. No es sostenible porque los nodos no son autosuficientes.

# 3. ¿Que se puede hacer? (1)



## » Corto plazo

- **APRENDER DE LOS PAISES LIDERES EN ESTOS CAMPOS EN LOS ÚLTIMOS AÑOS**
  - ✓ Los contratos GtG son muy útiles para aprender rápidamente de los países que han tenido un desarrollo exitoso en infraestructura. Presentan las siguientes ventajas:
    - Se utilizan métodos de contratación y gestión de contratos ya probados con éxito, lo que se traduce en eficiencia.
    - Contienen transferencia de conocimiento (gestión, tecnología, etc).
    - Tienen carácter institucional entre naciones. El estado prestador del servicio es garante de los procesos que se llevan a cabo en el desarrollo de los contratos.

# 4. Corea Años 60



## » AÑOS 60 PUNTO DE PARTIDA DEL DESARROLLO

- En 1960 en Corea había una economía agraria de subsistencia en un país devastado, atrapada en círculo vicioso.



- En 1962 se establece el primer Plan de Desarrollo Económico Quinquenal

# 4. Corea Años 60



## » PLANES DE DESARROLLO ECONÓMICO QUINQUENALES

### ➤ BASES DE LOS PLANES

- ✓ Se conservan los principios de la economía de mercado pero se permite una intervención substancial del Gobierno en sectores clave
- ✓ Considerando lo pequeño del mercado interno, la escasez de recursos domésticos se estableció estrategia con vista al exterior fomentando las industrias exportadoras que requirieran de gran volumen de mano de obra
- ✓ Se fomentó la entrada de capital extranjero para cubrir la falta de capital nacional

# 4. Corea Años 60



## » PRIMER Y SEGUNDO PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO QUINQUENAL (1962-1971)

### ➤ CLAVES DEL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA

- ✓ La inversión en infraestructura fue hecha en el marco de un plan general de desarrollo que tenía como objetivos:
  - Independizar el desarrollo del extranjero
  - Sentar las bases para la industrialización
  - Por ello se invierte en infraestructura energética, parques industriales e infraestructura de transporte
- ✓ Se da una importancia simbólica a las grandes obras de infraestructura
- ✓ Éxito en la financiación
- ✓ Marco legal adecuado e instituciones fuertes. Creación de la Economic Planning Board (EPB) y Corporaciones públicas (KEC, KAC, KORAIL, KNR, BPA, IPA, IIAC)

# 5. Corea Años 70 y 80



## » DE TERCER A SEXTO PLAN DE DESARROLLO ECONÓMICO QUINQUENAL (1972-1991)

### ➤ CLAVES DEL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA

Una vez completos los dos planes anteriores se concentran en aumentar la infraestructura para producción industrial y la infraestructura para darle soporte al tiempo que prioriza la seguridad energética. Se mantiene el enfoque hacia el extranjero.

- ✓ Se amplió el periodo para planificación de infraestructura. Pasaron a ser de 10 años desarrollándose en 2 planes quinquenales consecutivos (Ten-Year Long-Term Comprehensive National Land Development)
- ✓ El aumento de las necesidades de energía y la crisis energética hace que se tengan que hacer inversiones para asegurar suministro de energía estable (KEPCO y KCC)
- ✓ Las compañías de construcción salen al exterior y llevan a Corea el know-How que adquieren

# 6. Corea Años 90 en adelante



## » Años 90 hasta ahora

### ➤ CLAVES DEL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA

A final de los años 80 hubo una bajada en la inversión en infraestructura que hizo caer la competitividad de la industria por el aumento de los costes de distribución

- ✓ Se puso el objetivo en infraestructura del transporte con el fin de devolver la competitividad
- ✓ Debido a las restricciones presupuestarias se introducen las PPP. Se hacen incentivos fiscales y económicos. Se crea PIMAC. Se fomenta la entrada de capital extranjero.

# 7. Experiencia Coreana con las PPP



## » Nacimiento y Evolución

- **En 1994 se promulga la ley “Act to Promotion of Private Capital into Infrastructure Investment” que permite la entrada de capital privado en la promoción de infraestructura, bajo las expectativas de:**
  - ✓ Superar las restricciones presupuestarias originadas por la crisis
  - ✓ Proveer de mejores y más eficientes servicios públicos utilizando las ventajas de creatividad y know-how del sector privado
  - ✓ Crear oportunidades de inversión seguras y fiables a largo plazo para inversores privados
  - ✓ El rol del gobierno consiste en evaluar, aprobar los planes detallados de ejecución del concesionario y apoyar la implementación de los proyectos
  - ✓ El rol del concesionario es el diseño, construcción, financiación y operación
  
- **Se han necesitado varios cambios para obtener un sistema eficaz**
  - ✓ Se cambio el principio que incluía rentabilidad por el principio de ejecución
  - ✓ Para compensar se establecen medias de apoyo

# 7. Experiencia Coreana con las PPP



## » Situación

- Con la ley “Act to Promotion” de 1994 y su modificación de 1998 el gobierno definió 46 tipos de infraestructuras de 15 familias diferentes que son susceptibles de ser ejecutados como PPP
- Actualmente hay mas de 500 proyectos en operación entre BLT y BTO

Sector	Infrastructure Type
Road (4)	(1) Road and ancillary facilities, (2) Non-road parking facilities
	(3) Intelligent transportation system, (4) Transfer centers
Rail (3)	(1) Railway, (2) Railway facilities, (3) Urban railway
Seaport (3)	(1) Seaport facilities, (2) Fishing port facilities
	(3) Eligible facilities for new port construction
Airport (1)	(1) Airport facilities
Water resources (3)	(1) Multi-purpose dams, (2) River-affiliated ancillary structures, (3) Waterworks
Communications (5)	(1) Telecommunication facilities, (2) Information communication system,
	(3) Information super-highway, (4) Information system, (5) Ubiquitous city infrastructure
Energy (3)	(1) Electric source facilities, (2) Gas supply facilities, (3) Collective energy facilities

# 7. Experiencia Coreana con las PPP



Sector	Infrastructure Type
Environmental (5)	(1) Excreta treatment facilities and public livestock waste-water treatment facilities
	(2) Waste disposal facilities, (3) Waste-water treatment facilities
	(4) Recycling facilities, (5) Public waste-water treatment facilities
Logistics (2)	(1) Distribution complex and cargo terminals, (2) Passenger terminals
Culture and Tourism (9)	(1) Tourist site or complex, (2) Youth training facilities, (3) Libraries
	(4) Public / professional sports facilities, (5) Museum and art galleries
	(6) International conference facilities, (7) Culture centers,
	(8) Science museums, (9) Urban parks
Education (1)	(1) School facilities
National defense (1)	(1) Military residential facilities
Housing (1)	(1) Public rental housing
Welfare (3)	(1) Senior homes and welfare medical facilities and facilities for remarried seniors,
	(2) Public health and medical facilities, (3) Childcare facilities
Forestry (2)	(1) Natural recreational resorts, (2) Arboretums

# 7. Experiencia Coreana con las PPP



## » Ajustes que se Convirtieron en Factores de Éxito

- **Marco legal claro y seguro. PPP Act proporciona el marco y el reglamento está desarrollado por el MOSF (Ministry of Strategy and Finance)**
- **Creación de agencia de soporte por parte del Gobierno (PIMAC)**
- **Programas de estímulo a la inversión privada**
  - ✓ Apoyos en la adquisición de los terrenos/ coste a cargo del estado
  - ✓ Apoyo financiero. Subsidio para mantener tarifas apropiadas
  - ✓ Reparto de riesgos. Responsabilidad patrimonial del Gobierno en caso de incidentes impredecibles y fuerza mayor
  - ✓ Garantías para obtener crédito
  - ✓ Beneficios fiscales
- **Estimular la inversión extranjera**
- **Financiación flexible**

# 8. Resumen del Proceso



1

Primeros Planes de Desarrollo Económico Quinquenal Años 60

- **Se define la estrategia**
- **Marco legal**

2

60s Planes quinquenales de ejecución de infraestructura

- **Se implementa la estrategia**
  - ✓ Independizar el desarrollo del extranjero
  - ✓ Sentar las bases para la industrialización
  - ✓ Infraestructura energética, parques industriales e infraestructura de transporte
- **Se da una importancia simbólica a las grandes obras de infraestructura**
- **Éxito en la financiación**
- **Marco legal adecuado e instituciones fuertes.**
  - ✓ Creación de la Economic Planning Board (EPB) y
  - ✓ Corporaciones públicas KEC, KAC, KORAIL, KNR, BPA, IPA, IIAC)

3

70s-80s Ten-Year Long-Term Comprehensive NLD

- **El aumento de las necesidades de energía y la crisis energética hace que se tengan que hacer inversiones para asegurar suministro de energía estable (KEPCO y KCC)**
- **Las compañías de construcción salen al exterior y llevan a Corea el know-How que adquieren**

4

90s. Objetivo devolver la competitividad

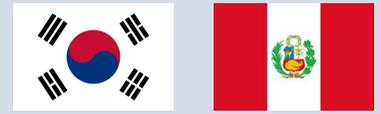
- **Debido a las restricciones presupuestarias se introducen las PPP.**
- **Se hacen incentivos fiscales y económicos.**

5

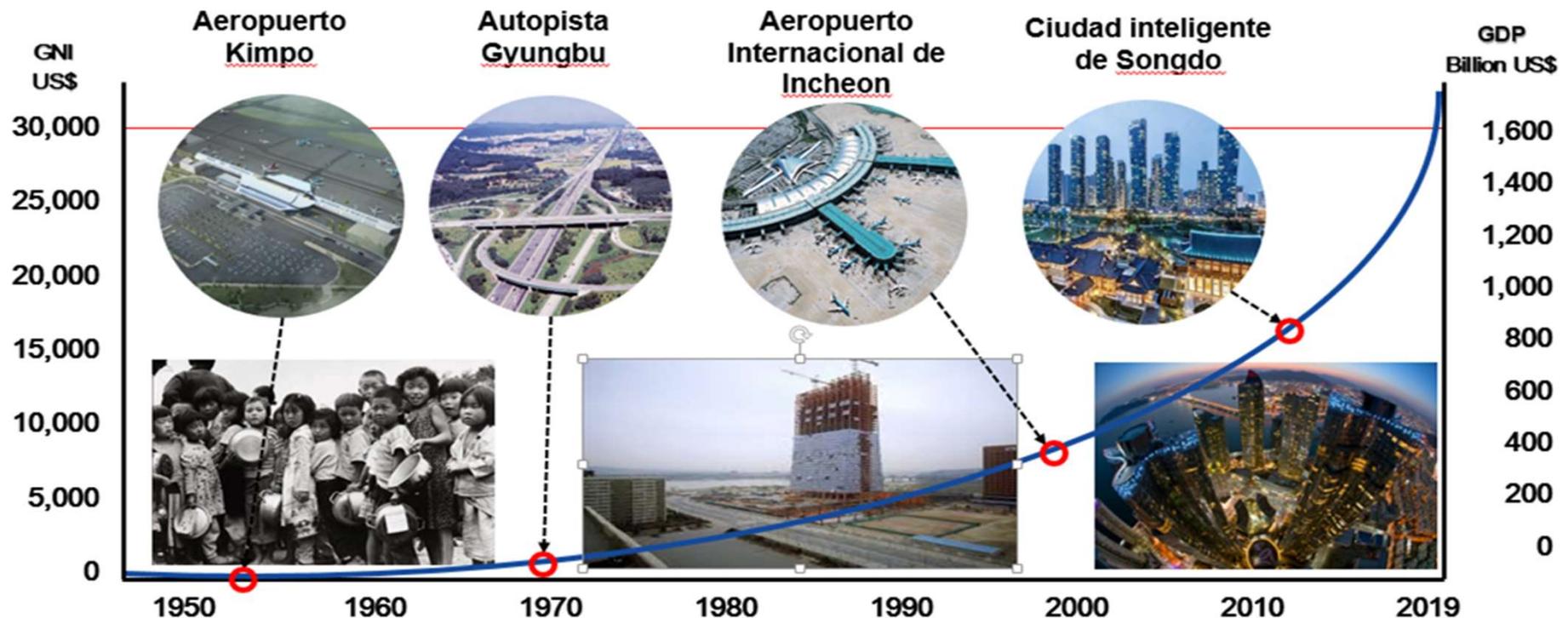
Etapa de país desarrollado

- **Se privatizan empresas**
- **Se formentan las PPP**

# 8. Resumen del Proceso



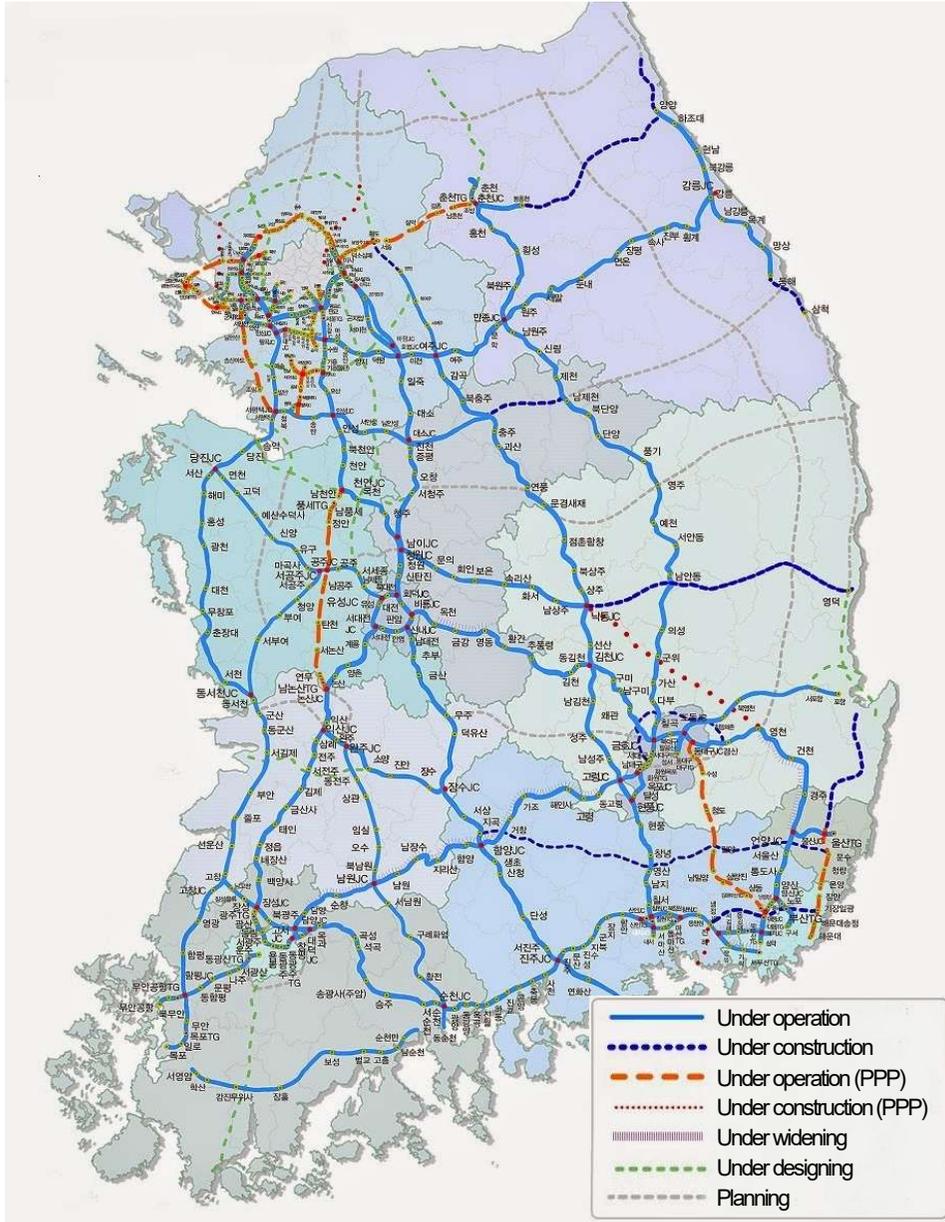
- El proceso se realimenta a si mismo. El desarrollo de infraestructura permite el desarrollo de la estrategia económica, que al crecer, genera la necesidad de más infraestructura. Esta llega cada vez a más parte del territorio generando nuevas actividades económicas y desarrollando territorio de forma que el crecimiento territorial comienza a ser equilibrado y generando nuevas necesidades de infraestructura.
- EN DEFINITIVA CREACIÓN DE RIQUEZA



# 8. Resumen del Proceso



## Expressway network



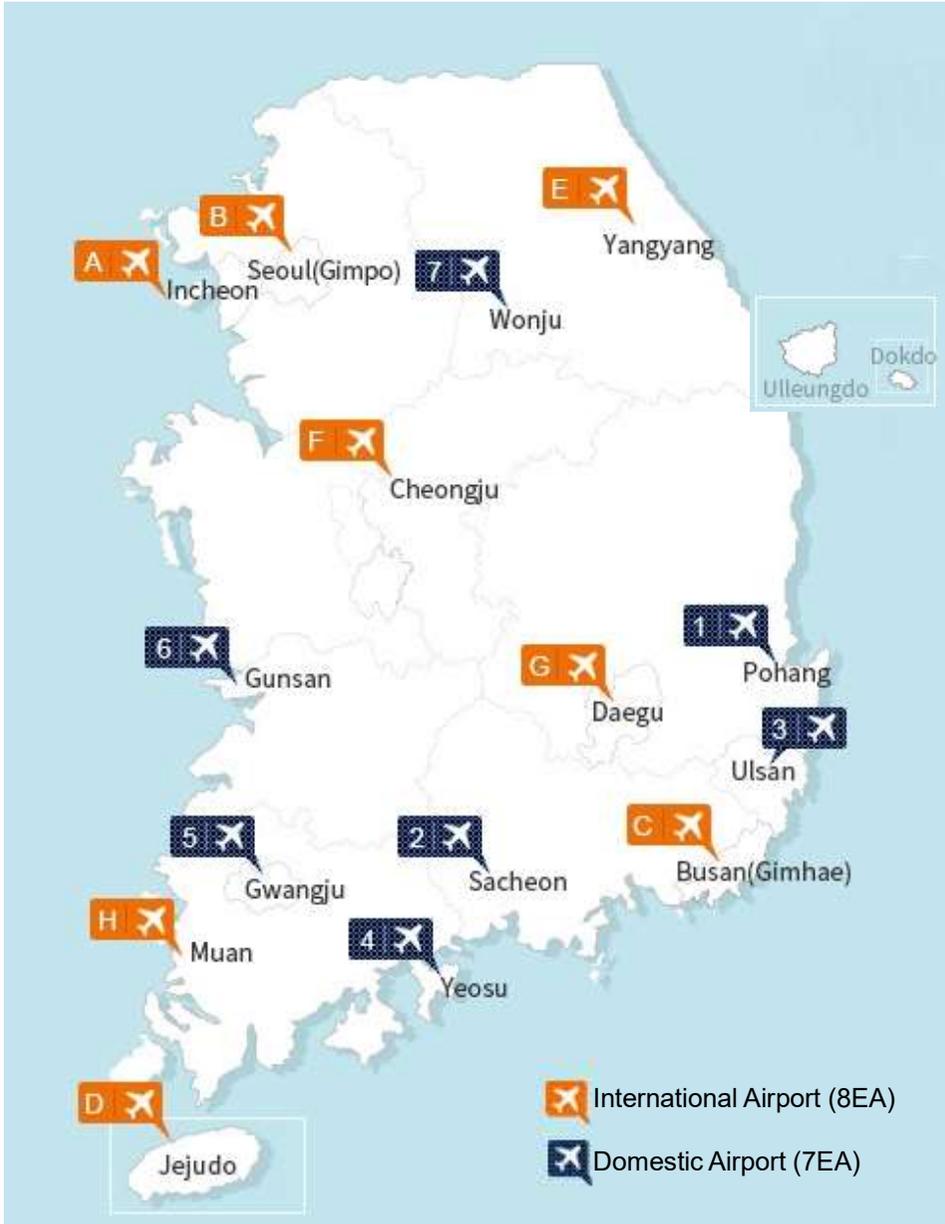
## Railway network



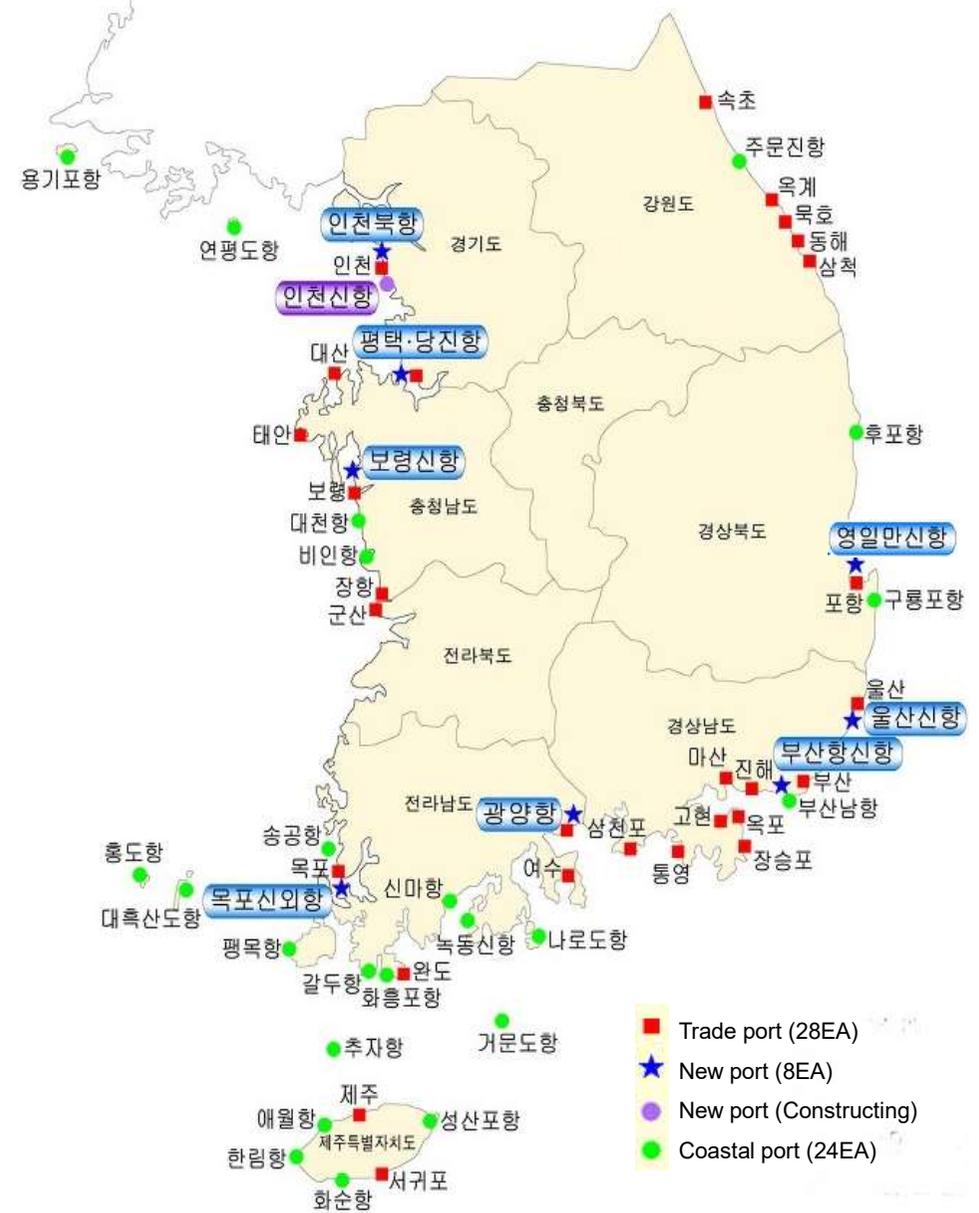
# 8. Resumen del Proceso



## »» Airport map



## »» Port map



# 9. ¿Que se puede hacer? (2)



## **Largo plazo**

**Claves que si se aprovechan servirán de vector acelerador.**

- **Establecimiento de un plan de Desarrollo Económico de largo plazo**
- **Establecimiento del marco legal adecuado**
- **Establecimiento de planes de infraestructura generales a nivel de país a largo plazo dentro del marco del Plan de Desarrollo económico**
- **Estabilidad institucional (EPB)**
- **Creación de herramientas de de gestión (Corporaciones Públicas)**

**Los planes tienen rango de ley y son independientes de quien está en el gobierno.**

**No se cuestionan en cada legislatura.**



**Gracias**