

Nombre	Pregunta	Respuesta
Luis Alfaro	El modelo Canvas resumido, ¿qué otra ventaja tiene aparte del tiempo de realización corto en comparación al modelo Canvas tradicional?	Hola Luis, este permite enfocarse en lo esencial, considerando el Qué, Quién y Cómo; así mismo, contempla los aspectos As is y To be del modelo de negocio para cada uno de los componentes seleccionados del canvas. Adicionalmente, se agrega la visión y cultura como aspectos relevantes dentro del modelo, obteniéndose una representación más completa e integral.
Carlos Muchotrigo Talla	Al inicio del proyecto, es difícil determinar con precisión la cantidad de tiempo y dinero que se necesitará para completarlo, debido a los requisitos en constante cambio, como podemos prevenir o apaciguar en la medida de lo posible?	Hola Carlos, según el PMBOK y las buenas prácticas de Gestión de Proyectos, recomienda diversos controles para evitar este tipo de problemas. Lo más usual es un adecuado manejo de la gestión del cambio considerando la triple restricción (costo, alcance y plazos). Otro punto que debe realizarse al inicio de cada proyecto es la Matriz de riesgos.
David Paico Ancajima	¿Qué permite la matriz ERIC? (David Paico Ancajima)	Hola David, esta matriz permite elaborar promesas de valor a partir de una comparación basada en factores de competencia. Dicha comparación puede hacerse contra los competidores líderes de mercado o la promesa actual de la empresa buscando la mejora o reinversión. Cada factor de competencia será evaluado resultado la toma de alguna de estas decisiones: eliminar (E), reducir (R), incrementar (I), crear (C). Como resultado, se tiene un análisis más fino y priorizado en base a factores críticos y diferenciadores para el mercado.
María	Un OKR sería la unión del Objetivo con el KPI?	Estimada María, no, los OKR's están conformados por "O" objetivos y "KR" resultados clave, también llamados metas, estas pueden ser metas físicas (entregables) o metas numéricas, estas últimas se definen con un número de cumplimiento de un indicador o KPI.
Luis Chivilches	Ing. , para un emprendimiento start up sobre educación, que tipo de toolkits o herramientas de planeamiento recomienda para aplicarla en su desarrollo. Gracias	Hola Luis, los toolkits de planeamiento se utilizan para diferentes fines (empresas, consultorías, educación, startup, etc) , la adaptabilidad de esta permitiría aplicarlo para un startup sobre educación, lo que cambiaría es el contenido y el enfoque que se le daría.
Paul	Ingeniero Fernández siempre es un gusto aprender de un "maestro" en la materia, más que una pregunta quería me recomiende algunos libros para poder ampliar mi visión en el Planeamiento Estratégico y cualquier otro libro que le haya gustado y que sienta que nos pueda enriquecer mucho, Muchas gracias, excelente Webinar.	Hola Paul, te recomiendo los siguientes: Balanced Scorecard de Kaplan y Norton / Objectives and Key Results de Niven and Lamorte / Business Agility de Michael Hugos
Roberto Heredia Garland	Se podría implementar esta metodología en un startup?	Hola Roberto, la metodología solo marca una pauta de inicio. Este método se puede implementar según las necesidades de la empresa y sufrir adecuaciones.
Luis Benites	¿Cómo popularizar estas herramientas en empresas medianas y pequeñas, el entorno es complejo y no tienen el hábito de planeamiento? ¿Cuánto tiempo extra y personal adicional hay que dedicarle a implementar herramientas como scrum en las tareas de planeamiento estratégico? ¿alguna experiencia reciente de implementación del nuevo modelo de planeamiento?	Hola Luis, al implementar o estructurar el planeamiento, lo ideal es gestionar el cambio, ya que en su mayoría hay resistencia, existe toda una metodología sobre esto.
Mirella Torres	Ingeniero, entendí que estos temas forman parte de un programa de ESAN, cierto? por favor podría comentar al respecto? a quienes va dirigido?, que requisitos debemos cumplir para llevarlo?	Estimada Mirella, el curso de ESAN lleva como título: "Integrando OKR, BSC, KPIs y Scrum". Dirigido a ejecutivos y funcionarios a cargo de equipos o áreas que requieran implementar un modelo de gestión estructurado y adaptativo a la vez. Personas que necesitan actualizar su caja de herramientas metodológicas y sus bases conceptuales, aprendiendo las mejores prácticas a nivel mundial. Actualmente este programa se encuentra en curso. Próximamente estaremos brindando el curso de Business Agility: Planeamiento Estreético Extendido, el cual dará inicio en el mes de Octubre.
Omar Javier Castillo Carrera	Por literatura y experiencias de clientes usuarios, se dice que la metodología ágil de desarrollo de software tiene como desventaja la falta de documentación y sabemos que para escalabilidad y reusabilidad de software es fundamental contar con calidad de documentación, ¿bajo su experiencia estaría de acuerdo con estas opiniones? Favor su comentario al respecto. Gracias.	Hola Omar, es cierto que la documentación de un proyecto puede hacer perder el sentido de agilidad, se debe buscar un punto medio en la que se defina un alcance de aquello que puede ser tratado directamente como ágil y que puede estar dentro de la metodología convencional de gestión de proyectos, lo que comúnmente llamamos proyectos híbridos. Para ello es fundamental apoyarse en plataformas tecnológicas que puedan asumir esta función de documentación o ayudar a minimizar el esfuerzo. El manejo de plantillas y estándares como parte de la documentación será clave para no crear desde cero cada documento requerido.